

附件

## 山东省建筑师负责制试点项目名单

序号	城市	项目名称	项目简介	建设单位	设计单位	责任建筑师	试点任务
1	济南市	零碳智慧产业园基础设施	本项目总建筑面积 2.57 万平方米，以绿色建筑、低能耗、低碳为目标，集成可再生低碳建材选用、建筑光伏一体化设计、光储直流供电示范、多元耦合能源体系、集成降温系统、海绵型绿地节水系统等 17 项技术综合应用，凸显节能、环保、绿色的理念。项目建成后为区域内绿建企业提供办公、宣传、展览、技术展示等服务，将带动济南国际标准地招商产业园的发展，助力起步区打造成为全国领先、具有影响力的高端产业集群集聚区。	济南先投新地城市开发建设有限公司 欧萨规划建筑设计（山东）有限公司（代建）	华诚博远工程咨询有限公司	江一舟，设计总监、德国注册建筑师 李越莺，一级注册建筑师	<ol style="list-style-type: none"> <li>增强参建各方协同性：采用国外建筑师+国内注册建筑师共同负责模式，协同国内设计团队、造价等各方共同负责项目建筑品质、工程造价、施工过程、后期运维等。国外建筑师侧重于项目品质把控，国内建筑师侧重于项目实操。</li> <li>控制或降低成本造价：采用限额设计管理模式，设计阶段严格控制建造成本。建设过程结合预算、材料价格等因素，动态调整设计图纸，满足项目既定目标的同时尽可能节约成本。</li> <li>把控工程进度：在工程策划、设计、施工、造价等各环节无缝对接，简化工程管理层级，缩短项目周期。仅在超限高层抗震专项审查、特殊消防设计审查、施工图审查环节预计节约工期 20 天。</li> </ol>
2	济南市	国网济南供电公司起步区供电设施运维抢修用房	本项目总建筑面积为 0.95 万平方米，项目采用光伏建筑一体化（BIPV）及光储直柔示范应用，采用 BIM 正向设计，施工过程及运维数字孪生平台，试点建筑 BIM 图审，打造山东省国网首个绿建三星及超低能耗的智慧用能典范。	国网山东省电力公司济南供电公司	山东省建筑设计研究院有限公司	侯朝晖，总建筑师、一级注册建筑师、山东省建筑工程大师	<ol style="list-style-type: none"> <li>增强参建各方协同性：坚持管家思维，将新机制理念融入全过程管理。</li> <li>控制或降低成本造价：坚持限额思维，将新投资控制理念融入全过程管理。</li> <li>把控工程质量：建设过程中充分发挥建筑师主导作用，尽可能落实设计意图，践行高质量建设方针。</li> <li>提升工程品质：打造山东省国网首个绿建三星及超低能耗智慧用能示范项目。</li> </ol>
3	济南市	济南新旧动能转换起步区公安分局执法办案管理中心	本项目总建筑面积 1.34 万平方米，是集办案区、案件管理区、涉案财物管理区及合成作战、智能辅助等功能于一体的“一站式”办案场所，同时也是起步区政法基础设施建设的重要组成部分。项目具有功能复杂、专业性强、特殊性强、投资控制及施工管控难度较大、管理要求高等特点。项目建成后将填补起步区执法办案管理中心空白，极大提高起步区执法办案基础设施水平。	济南市公安局新旧动能转换起步区分局	同圆设计集团股份有限公司	刘文斌，总建筑师、一级注册建筑师、山东省工程勘察设计大师	<ol style="list-style-type: none"> <li>增强参建各方协同性：采用“设计+管理”的建筑师负责制模式，以 BIM 技术为抓手，充分发挥建筑师团队在统筹协调建设项目前期咨询、工程设计、工程管理、工程造价、工程招采、合同管理、数字化建造与管理等方面的优势。</li> <li>探索新型组织模式：研究探索建筑师负责制的工程建设管理模式，为探索建设项目建筑师负责制管理制度总结实践经验。</li> </ol>

序号	城市	项目名称	项目简介	建设单位	设计单位	责任建筑师	试点任务
4	济南市	山科人工智能和高端装备产业科技园	本项目总建筑面积 17 万平方米，目标打造成为创新驱动、未来化、高新生态占主导的尖端科技展示产业园区。园区配套多元产品，产研一体，可形成完善的产业生态系统及高品质、园林式空间环境。项目建成后将引进一批人工智能与高端装备企业，承接科技成果转化，打造人工智能与高端装备产业集群。	山东山科科技园有限公司	同圆设计集团股份有限公司	刘文斌，总建筑师、一级注册建筑师、山东省工程勘察设计大师	增强参建各方协同性：建筑师团队将在整个项目建设过程中发挥总协调作用，使管理流线明确清晰、信息渠道统一及时，反馈落实到位。
5	济南市	山东建筑大学绿色建造产教融合实训楼建设项目	本项目总建筑面积 3.79 万平方米，是山东建筑大学基于建筑行业绿色转型发展需要，深化产教融合人才模式改革以及提升学生实践能力培养，改善实践基地用房条件而建。项目运用光伏发电、高层钢结构装配式建筑等新型绿色建筑技术，力求打造创新型、生态型、高效型、多维化、人文化的产教融合实训基地。	山东建筑大学	山东建筑设计集团有限公司	王润政，总建筑师、一级注册建筑师、山东省建筑工程大师	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 增强参建各方协同性：建筑师团队协助业主减少与多个协作体之间协调沟通的复杂性，使得决策过程更加迅速，节约项目的时间和成本。在设计阶段预见施工中可能遇到的问题，提前进行规避，实现设计与施工的无缝对接。</li> <li>2. 控制成本造价：通过减少设计变更、优化施工方法等方式，更好地控制成本，避免预算溢出。</li> </ol>
6	济南市	张马大街以西、百彩路以南地块（泉城驿站项目用地）	本项目总建筑面积 13.45 万平方米，是“平急两用”试点项目。项目创新采用规划三区两通道设计方法，墙体部件采取标准化、模数化，实现不同区域面板互换，满足快速改造的需求；采用与墙体模块集成的电力轨道，插座面板可根据改造需求增减；采用多措施控制房间之间气体流动措施，提高建筑居住品质。项目建成后，可解决济南市 2021 间公租房配置要求，提高济南市重大公共突发事件的应急处置能力。	济南泉驿建设发展有限公司	中建八局第一建设有限公司	冯景明，一级注册建筑师	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 增强参建各方协同性：建筑师团队在项目的策划、设计、施工、竣工等各阶段进行全过程服务和管理，全方位提升项目的质量、安全和效率。</li> <li>2. 拓展设计单位产业链条：充分发挥建筑师负责制项目的设计能动性，研发新的设计模式，将设计服务延伸至项目现场，针对施工便捷性、装配式施工模式进行设计，有效拓展设计单位在全产业链条的协同与创新能力。</li> </ol>
7	济南市	医科大学西北角 X-1 地块 24 班幼儿园	本项目总建筑面积 1.05 万平方米，目的为周边区域儿童入学提供便利设施条件。项目采用钢结构装配式建造，不仅能够缩短建设工期，确保幼儿园能够尽快投入使用，同时也能提高工程质量和施工效率，降低施工过程中的安全风险。	济南市槐荫区教育和体育局	中建八局第二建设有限公司	张甜甜，副总建筑师、一级注册建筑师	增强参建各方协同性：建筑师团队通过全程监督、质量把关、审查施工记录等方式，确保材料质量符合要求、施工工艺合规、工程质量达标；参与设计评审、施工过程管理，及时解决质量问题；强化现场巡查、定期验收，确保施工质量；提供现场驻场服务，推动施工方遵守规范，建立质量监督机制，提高工程质量水平，保障建筑安全可靠。

序号	城市	项目名称	项目简介	建设单位	设计单位	责任建筑师	试点任务
8	济南市	起步区地下空间综合开发利用及基础设施配套一期	本项目总建筑面积 40.8 万平方米，总投资约 60 亿元。项目针对总部经济区各组团的特点，采取最合适的地下空间开发模式，提出“一主两证”，即地上地下分层出让，同一开发主体先后获取地下、地上土地证模式，充分挖掘和提升 TOD 片区的整体价值，打造起步区地下空间新典范。	济南先投城市发展投资集团有限公司	华东建筑设计研究院有限公司	张智民，事业四部设计总监、一级注册建筑师	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 增强参建各方协同性：建立建筑师负责制平台，下设综合管理、设计生产、现场服务及合约管理四个团队，协同管理项目服务内容。</li> <li>2. 控制成本造价：建立变更管控流程，在总包招标控制价的基础上，对工程阶段投资造价的变更及相关台账进行实时管控。</li> <li>3. 把控工程质量：制定项目技术规程及技术导则手册，统一材料、设备、产品的技术参数标准；增加外审，多重保证图纸质量；建立品控小组，从规划至工程阶段，对于项目品质进行全过程的分级管控。</li> <li>4. 把控工程进度：制定合理的施工全景计划，提报近两个月及半年的详细工作计划。</li> <li>5. 提升工程品质：成立建筑师负责制品控小组，对项目空间品质分级，制定分级管控标准，确保项目高品质落地。</li> </ol>
9	济南市	济南新旧动能转换起步区大桥安置东区 30 班小学	本项目总建筑面积 2.1 万平方米，建设目的为解决济南新旧动能转换起步区大桥安置东区周边范围内众多小区教育资源短缺的现状，有效缓解周围教学资源压力。项目建成后可容纳学生 1200 人，能够有效完善起步区基础教育设施建设。	济南城建动能转换开发建设集团有限公司（代建）	山东金衢设计咨询集团	毕晓杰，建筑设计分院院长、一级注册建筑师	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 增强参建各方协同性，提高建筑师团队管理能力。</li> <li>2. 控制或降低成本造价，实行限额设计。</li> <li>3. 提升工程品质。</li> <li>4. 拓展设计单位产业链条。</li> </ol>
10	济南市	山东银储深圳商会大厦建设项目	本项目总建筑面积 0.47 万平方米，存在场地空间狭小、周边建筑物多、地质条件复杂、管理要求高等特点。建筑师团队发挥专业优势，切实保障项目安全、把控项目质量、缩短建设周期，切实提升工程质量及建筑品质。	山东银储实业有限公司	同圆设计集团股份有限公司	周瑞雪，副总建筑师、一级注册建筑师	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 控制成本造价：通过设计方案优化，将原规划设计方案的地下三层混凝土结构调整为地下二层混凝土结构，地下二层采用双层钢结构停车位形式，能够有效解决原方案停车净高受限问题，大大提升了停车效率，同时为项目节省建设成本。</li> <li>2. 把控项目进度：在地基基础施工等阶段，重点针对场地内复杂地质条件，及时对基坑支护方案、抗浮方案进行优化调整，对现场施工管理人员进行技术交底，把控项目质量，有效缩短建设周期。</li> </ol>

序号	城市	项目名称	项目简介	建设单位	设计单位	责任建筑师	试点任务
11	青岛市	百盛购物中心裙楼及地下车库改造提升	本项目位于青岛中山路中间地段，总建筑面积 13.24 万平方米，是青岛历史城区城市更新项目的典型代表。本次改造提升采用开放式建筑立面，适用新业态功能入驻；特殊部位通透处理释放室内公共空间，与老城区产生互动，注重历史元素提取，传承时代记忆，将流量吸引至建筑中，将商业活力回馈给老城区。	青岛海明城市发展有限公司	青岛腾远设计事务所有限公司	唐金波，总建筑师、一级注册建筑师	增强参建各方协同性：建筑师团队从投资、策划、建设到运维全方位把控协调，提升设计与管理的协同能力，把控工程施工的执行质量，确保项目的建设品质。
12	青岛市	城区过街天桥及地下通道建设工程（二期）	本项目主通道长度约 61.7 米，建成后主要解决海洋大学师生过街需求。建筑师团队在项目前期对设计方案进行全面评估和优化，能够有效降低后期变更和返工的风险，实现成本与工期的有效控制。	西海岸新区建筑工务中心	青岛市市政工程设计研究院有限责任公司	房宝智，分院副总工、一级注册建筑师	<ol style="list-style-type: none"> <li>提升工程品质：建筑师团队通过丰富的经验和专业知识，对项目的策划、设计、施工和运营进行全面把控，确保项目的质量和效益有效提升。</li> <li>控制或降低成本造价：建筑师团队在审批报建、设计方案等方面进行全面评估和优化，实现成本与工期的有效控制，预计节省资金成本 10%，节省项目工期 20%。</li> </ol>
13	青岛市	瑞昌路公交停车场项目	本项目总建筑面积 1.8 万平方米，项目设计采用 BIM 正向设计、集中式公交充电桩智能调控充电、种植屋面、雨水回收、热回收空调、智能照明、能耗监测、绿色建材等技术，打造低碳、环保、舒适的园区环境，项目建成后将解决青岛欢乐滨海城片区入住居民数量增多，产生的出行难、停车难问题。	青岛市交通运输局	中建八局第四建设有限公司	张立伟，院长、一级注册建筑师	<ol style="list-style-type: none"> <li>控制或降低成本造价：开展施工图精细化设计，采用正向 BIM 伴随二维设计的模式，与采购、施工部门紧密联动，确保施工图的准确性及可实施性，避免后期设计变更、施工返工等情况。通过设计-施工的紧密配合，降低不必要的施工浪费、从而达到节省建设成本、缩减工期的目的。</li> <li>提升工程品质：以责任建筑师为核心，协助业主对各专项的设计标准、汇报计划、成果确认、现场封样等关键节点实施管控，审核施工深化设计图、加工图等，把控设计质量、提高施工品质。</li> </ol>

序号	城市	项目名称	项目简介	建设单位	设计单位	责任建筑师	试点任务
14	青岛市	国科80地块项目	<p>本项目总建筑面积13.54万平方米，项目不仅在户型的设计上精雕细琢，在公共区域及室外环境等业主共享的区域，同样精益求精，切实提供高标准的交付品质；采用装配式、海绵城市、太阳能、绿色建筑、BIM等技术，保障项目品质的同时，积极响应国家低碳绿色发展的建设方针。通过合理的建筑空间组合与布局设计，营造舒适怡然的城市居住空间，建成后将为居民提供一处高品质的居住社区。</p>	青岛国融盛投资房地产开发有限公司	青岛市民用建筑设计院有限公司	孙加臻，分院院长、一级注册建筑师	<p>增强参建各方协同性：建筑师团队参与协调管理工作，协助建设单位共同管理项目，并且对现场的施工进行及时监督指导。建筑师团队通过巡场、主导现场建筑材料的选定封样、协调管理各专项分包单位等措施，协助参与全过程全专业的策划管理，确保参建各方高效协作，提高效率。</p>
15	青岛市	华通新河化工产业园项目	<p>本项目总建筑面积4.52万平方米，目的为践行“中国制造2025”“科技强国”“绿色发展”和“军民融合”等国家发展战略，推进聚脲涂料产品科技成果转化，持续开发高端防水防腐涂料产品。项目建成后打造以新材料产业为特色，集办公、研发、生产等各功能一体的，投建营一体化的新材料产业园区。</p>	青岛大象融新材料有限公司	青岛市公用建筑设计研究院有限公司	胡晨浩，院长、一级注册建筑师	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 增强参建各方协同性：由建筑师总负责，除设计各专业工程师外，配备全过程造价工程师、项目管理工程师特别是安装工程师，保证项目的全过程管理。</li> <li>2. 控制成本造价：将工艺设计纳入管理服务内容，保证厂区厂房、机电设备的适用性，降低建设单位的成本投资。</li> <li>3. 把控工程进度：将不涉密设备招标采购纳入服务内容。统筹安排规划、钢结构定制、厂房建设、设备定制安装、调试、试生产等工序，压茬推进，将项目周期控制在一年以内，实现建设单位尽快达产的生产目标。</li> </ol>
16	青岛市	青岛生物医药协同创新中心项目二期	<p>本项目总建筑面积2.93万平方米，项目涵盖新药研发进场的全链条环节，建成后拟引进科研团队，建设国家级新药临床前安全性评价中心、药物代谢分析研究中心、药物发现中心、高端制剂中心等“四大中心”，成为全国首家临床前全功能系统性研发平台。</p>	青岛盈峰协同创新医药科技有限公司	青岛瑞都建筑设计有限公司	周凤海，董事长、一级注册建筑师	<p>把控工程质量：编制并严格执行全过程工程咨询服务实施方案，通过对设计、造价、绿建、环评、监理、施工等服务内容过程把控，实现最终的质量目标。</p>

序号	城市	项目名称	项目简介	建设单位	设计单位	责任建筑师	试点任务
17	淄博市	黄金城住宅项目北区	<p>本项目总建筑面积 24 万平方米，项目按照绿色建筑二星进行设计，户型方正、动静分区、南北通透、每一处户内空间尺度结合家具精细打磨；外墙采用复合外模板现浇混凝土保温系统，实现保温与住宅同寿命；车库地面采用无机磨石地坪，耐磨、耐压、防霉、防水、防尘，易清理；改变传统车库划线漆的做法，车道、车位的指引系统全部采用镶嵌式新工艺工法，力求打造高品质住宅设计典范。</p>	山东黄金城地产发展有限公司	上海砗森建筑规划设计有限公司	宋丽，副总建筑师、一级注册建筑师	<p>1. 增强参建各方协同性：建筑师团队根据建设进度，在每个施工阶段监督施工质量和细部做法，把控重要节点的现场落实度；协助建设、监理和施工单位在最短的时间内解决现场遇到的施工问题。</p> <p>2. 把控工程进度：配合建设单位进行强排测算、规划分析、政策解读和产品调研定位等工作，为建设单位的前期决策提供专业化的技术支持，快速推进项目进度。</p> <p>3. 提升工程品质：建筑师团队通过优化各环节各部位细部节点构造，深入每处细部节点，确保建设单位的开发意图和设计效果得到最大程度的完美呈现，建设高品质住宅项目。</p>
18	东营市	西城御府	<p>本项目总建筑面积 3.19 万平方米，项目实施过程中采用 BIM 技术，发挥精准高模拟化、高协调性等多方面的优势，大大提高项目的空间使用、规划管理、智能化设计等环节的工作效率，进一步增进项目的统筹协调性，加快施工进展，节约资金成本。</p>	东营安瑞地产有限公司	山东信诚建筑规划设计有限公司	曹洪祯，建筑室副主任、一级注册建筑师	<p>拓展设计单位产业链条：通过建筑师负责制模式的实施，探索拓展设计单位的业务范围，在规划设计咨询、项目全过程咨询、营销策划咨询、项目监督管理等方面进行新的业务拓展和尝试，努力提升企业的全链条业务能力。</p>
19	烟台市	烟台赛莫斯信息科技有限公司厂区	<p>本项目总建筑面积 2.97 万平方米，建筑立面通过横向线条展现韵律变化，局部搭配竖向玻璃幕墙，整体形象简洁大气，富有现代化气息。同时，以满足工业项目使用需求为前提，平行布置两栋建筑，中间预留大面积的场地作为工业流线安排，摒弃丰富多变的布局形式，用最简练的建筑设计达到企业的生产需求。</p>	烟台赛莫斯信息科技有限公司	烟台建筑设计有限公司	牟立群，董事长、一级注册建筑师	<p>1. 增强参建各方协同性：建筑师团队配合建设单位完成施工招标、合同管理、现场监督、竣工验收等工作；协调管理各专项分包单位，协助做好全过程全专业的策划管理，参与建设单位对其它各方的考评等。</p> <p>2. 把控工程进度：项目现场配备驻场人员，协调解决施工现场问题，指导现场复杂的工艺节点做法，对每次巡场形成报告，便于及时整改，有效缩短设计和施工周期。</p>

序号	城市	项目名称	项目简介	建设单位	设计单位	责任建筑师	试点任务
20	潍坊市	潍坊精华装备科技有限公司节能高效超细粉体设备产业化项目6#、7#、9#车间	本项目总建筑面积4.86万平方米，项目采用自主研发的高效节能粉碎、球化、分级技术，设备占地降低50%、加工能耗降低22%、生产效率提高20%以上，粉碎技术达到国内领先水平，分级技术达到国际先进水平。	潍坊精华装备科技有限公司	山东安盛建筑规划设计有限公司	季文霞，建筑总工、一级注册建筑师	<p>1. 把控工程质量：建筑师团队在厂房外墙材料、结构、排水、采光等方面采用先进技术或工艺，使厂房在保温隔热性能、降低运行成本、改善内部空气和采光等方面达到卓越性能，确保工程质量品质得到有效提高。</p> <p>2. 控制或降低成本造价：厂房结构采用变截面桁车梁结构形式，可提高空间的利用率，同时施工相对简便，可缩短建设周期，降低建筑成本。厂房屋顶采用加大排烟窗设计形式，使自然光线更好地进入厂房内部，提高光照度，减少照明设备的能耗。厂房屋面采用虹吸排水形式，替代传统落水管及地面排水槽，降低成本造价。</p>
21	潍坊市	年产21000吨拉链头智能制造技改项目-1#厂房	本项目总建筑面积3.29万平方米，设计强调平面的简洁与立面的丰富，厂区建筑风格简洁庄重；施工过程中，采取盘扣式模版支撑体系，更好的保证了施工安全及工程质量。项目建成后，计划投产六条技术先进的智能制造生产线，其经济效益和社会效益在全国同行业内处于前列。	潍坊中传拉链配件有限公司	潍坊市建筑设计研究院有限责任公司	宋涌，总工办主任、一级注册建筑师	<p>1. 把控工程进度：责任建筑师每周组织召开例会，通过每周、月工程进度计划预审，严格控制工程实施进度。</p> <p>2. 把控工程质量：严把事前控制，严格审核施工组织设计与方案，并在施工过程中督促实施。每月组织各专业人员，对工程节点进行验收及各分部工程验收，</p>
22	泰安市	观山悦二期	本项目总建筑面积8万平方米，设计阶段采用BIM技术，运用施工管理云平台更好地管理施工流程。从单一设计向科技型、智能型的全链条咨询服务转型，提供无缝隙整体性服务，实现项目全生命周期增值，进一步节约成本，提升施工效率和质量。	泰安鸿浩永和置业有限公司	山东博宇建筑设计有限责任公司	展望，总经理、一级注册建筑师	<p>1. 增强参建各方协同性：建筑师团队在项目招采端、成本端、合同管控端等进行负责或参与，提升参建各方的沟通协调，确保工程进度和建筑品质得到有效控制。</p> <p>2. 控制成本造价：采用BIM技术减少装配式建筑的竖向承重构件，在实现65%高装配率下，装配式建筑的建造成本比普通装配式建筑成本降低150-200元/平方，利用技术优势严控设计变更，预计节省投资约3%。</p> <p>3. 把控工程进度：采用施工管理云平台更好的管理施工流程，提高建设效率、保障施工安全性和连续性，确保工程进度不受影响。</p>

序号	城市	项目名称	项目简介	建设单位	设计单位	责任建筑师	试点任务
23	日照市	日照技师学院实训楼室内装修项目	本项目总建筑面积 2.39 万平方米，是集“职、住、学”三位一体的复合型培训楼，主要装修内容涵盖公共教学培训、创新创业孵化、酒店专业实训、学员服务等 4 个中心，功能多样，装修内容复杂。项目建成后可提供学生实习实训、人才研修、创新创业、会议餐饮住宿等功能。	日照市技师学院	日照市规划设计研究院集团有限公司	张晓三，建筑总工、一级注册建筑师	增强参建各方协同性：建筑师团队对项目前期策划、设计、项目管理、监理、造价等方面进行全过程管理，确保各专业提交的施工图符合设计意图，保证设计整体质量；与造价、监理人员沟通制定项目实施方案，配合造价人员编制工程量清单、技术规格书。
24	临沂市	世纪悦府 11#、15#、18#住宅楼	本项目总建筑面积 2.72 万平方米，建筑内隔墙采用装配式 ALC 墙板，加工厂提前预制，减少现场施工工序，缩短工期；采用塑料模板施工技术，周转次数高达 30 多次，拆模速度快，回收率高达 95%，节省工期和材料。项目建成后将成为集商业、文化、居住生活一体城市服务社区。	临沭县金城房地产开发有限公司	金明寓建设集团有限公司	吴逸雄，总建筑师、一级注册建筑师	控制成本造价：建筑师团队在设计阶段协助建设单位制定投资目标，进行限价设计，并将限价设计要求落实到各专项设计中，同时完善图纸，减少因设计原因的主动变更；通过参与项目清单及招标文件编制，在投资目标范围内，尽可能提供适用优质的招标产品，有效管控造价；通过采用装配式材料及新的施工技术缩短工期、节省用材，达到控制成本造价的目的。
25	德州市	德之韵运河博物馆群建设项目	本项目分三期实施，总建筑面积 13.5 万平方米，建筑造型古韵新作，功能流线复杂，是目前山东省规模最大博物馆群。项目采用全景数字化展厅、高效机房等新技术，异型变截面悬挑梁、开缝式石材、倒三角天窗、吊杆楼梯等复杂工艺，建成后将成为传承运河非遗文化的重要名片。	德城区九达城投有限公司	中建八局第四建设有限公司 中国建筑西南设计研究院有限公司	张立伟，院长、一级注册建筑师 刘艺，总建筑师、一级注册建筑师、四川省工程设计大师	增强参建各方协同性：工程设计阶段采用正向 BIM 伴随二维设计的模式，与采购、施工部门紧密联动，确保施工图的准确性、整体协调性及可实施性；项目管理阶段协助业主对各专项设计界面的划分、工作流程、汇报计划、互提资料、成果确认等关键节点实施管控。

序号	城市	项目名称	项目简介	建设单位	设计单位	责任建筑师	试点任务
26	聊城市	王古庄村扶贫安置项目	本项目为扶贫安置项目，总建筑面积0.1万平方米，涵盖3个单体建筑。因扶贫资金有限，须严格控制成本造价，建筑师团队对整个项目的预算进行参与，同时对图纸进行优化，在满足规范标准和使用功能的情况下，进一步控制成本造价，实现经济合理、质量可靠的预期。	东阿县昌东土地发展有限公司	山东百孚建筑设计有限公司	白翎侠，董事长、一级注册建筑师	控制成本造价：通过参与项目预算等环节，建筑师团队采取人工费按照当前市场价进行计入、对图纸进行优化调整等措施，制定合理的设计方案和参数，实现项目预期。
27	滨州市	金西壹号二期36#楼	本项目为山东省第一批高品质住宅试点项目，总建筑面积1.49万平方米，地下1层地上10层。其中36#楼作为配套服务用房按公寓式住宅进行设计，功能复杂，设计、施工和运维要求高，采用超低能耗建筑及CL外墙保温工艺。该项目力求打造“好房子、好小区、好社区”样板，扩大企业品牌影响力，提高经济效益。	山东惠达瑞和城市更新建设发展有限公司	滨州市规划设计研究院有限公司	王启星，一级注册建筑师	控制成本造价：建筑师团队从项目的规划设计、工程设计、招标采购和施工监督等阶段进行深入的分析和优化，确保项目的功能需求得到满足的同时，尽可能提高审批效率、节省投资成本、提高资金利用率。